

MONITORING TW II OCCUPATIONAL SAFETY

Zona 14

4 AUG 2025



1. MWT (*MANAGEMENT WALKTHROUGH*)

2. OBSERVASI DAN INTERVENSI

3. CSMS (*CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM*)

4. ONE SIKA

5. *SAFE WORK CHECK/CORPORATE LIFE SAVING RULES*

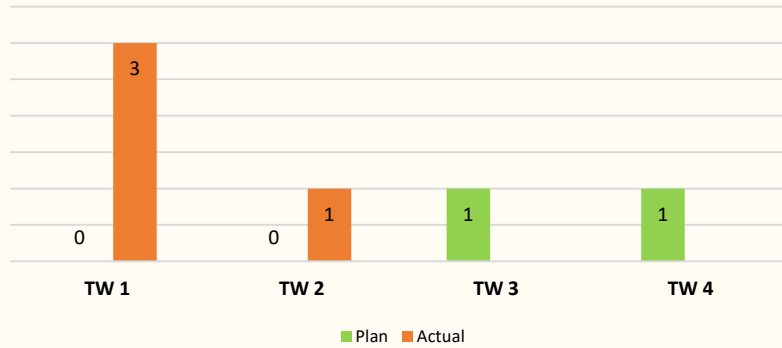
6. *SAFETY AI*

7. *SAFETY CULTURE*

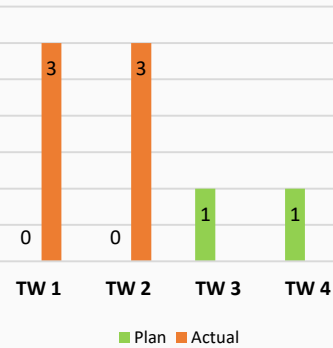
8. INITIATIVE PROGRAM LAINNYA

1. MWT (*MANAGEMENT WALKTHROUGH*)

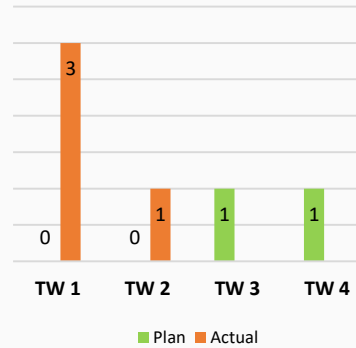
GM Zona 14



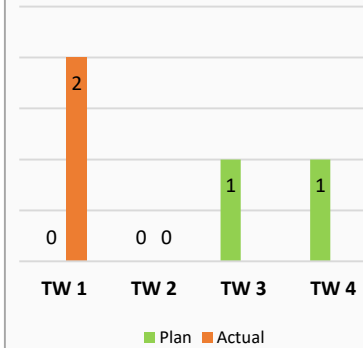
Field Manager Papua



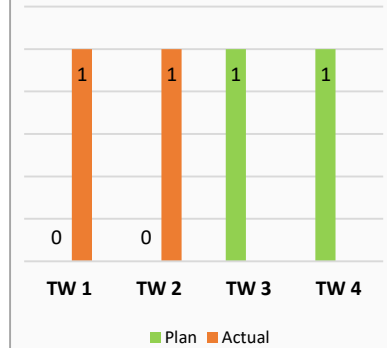
Manager HSSE



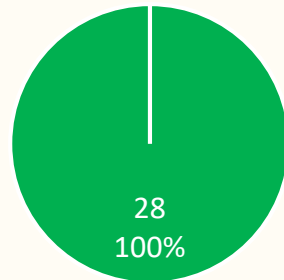
Manager WPP



Manager SSDP



Open vs Closed Temuan/Rekomendasi (as of Jun'25)



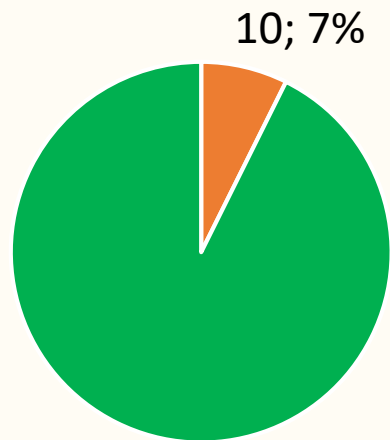
Open Closed

Rekomendasi Overdue/To be Discussed

Tidak ada rekomendasi overdue

2. OBSERVASI DAN INTERVENSI

Zona 14
(as of Jun'25)



■ Open ■ Closed ■ Overdue

Keterangan

Kategori	All Action	Open	Closed
PEKA Online	101	0	101
MWT	28	7	21
Satgas Pekan	7	3	4
	136	10	126

Temuan Overdue

Tidak ada temuan overdue

3. CSMS (*CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM*)

JUMLAH KONTRAK RISIKO RENDAH

0

JUMLAH KONTRAK RISIKO SEDANG

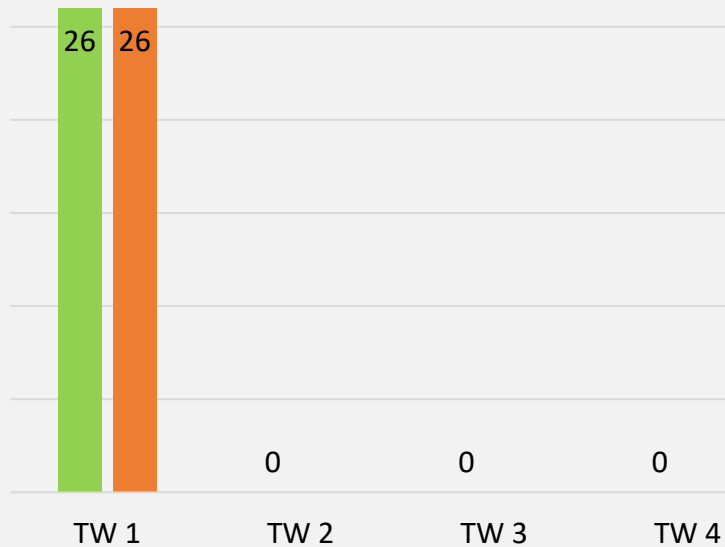
5

JUMLAH KONTRAK RISIKO TINGGI

21

PENILAIAN SEBELUM BERJALAN (PSB)

Zonal 14



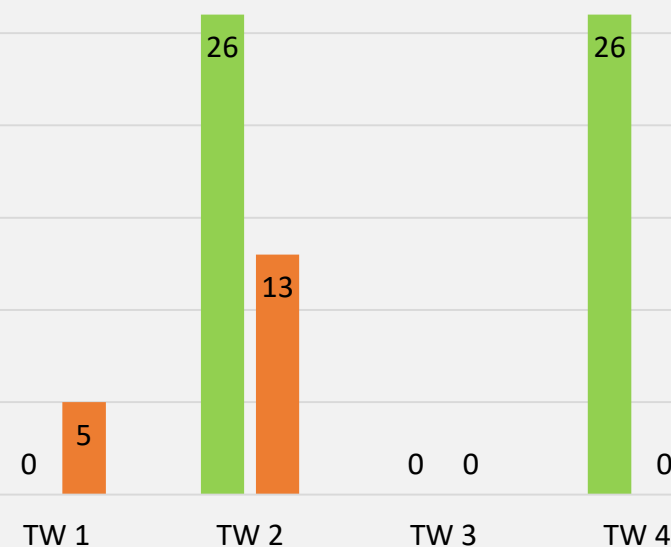
■ Target ■ Actual

Kendala PSB

-

PENILAIAN BERJALAN (PB)

Zonal 14



■ Target ■ Actual

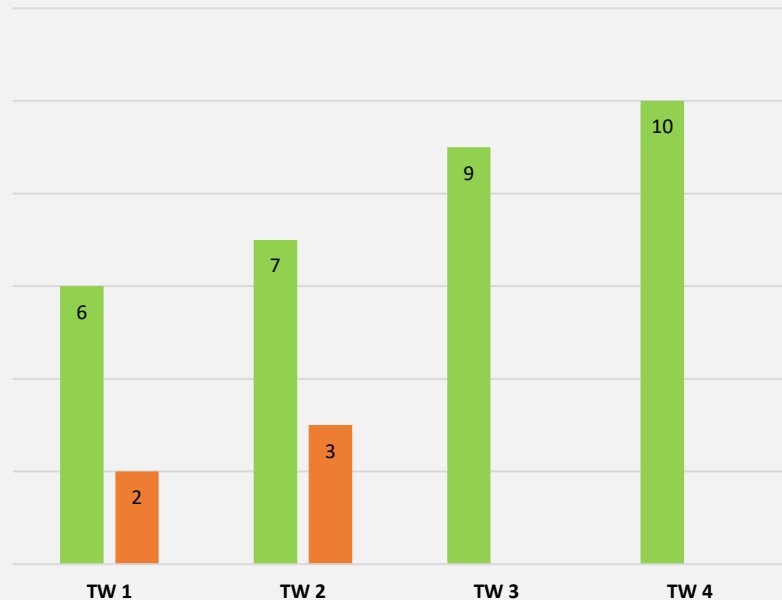
Kendala PB

Kurangnya awareness dari para user untuk melakukan penilaian PB dan PA.

3. CSMS (*CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM*)

JUMLAH KONTRAK RISIKO RENDAH
0
JUMLAH KONTRAK RISIKO SEDANG
5
JUMLAH KONTRAK RISIKO TINGGI
21
PENILAIAN AKHIR (PA)

Zonal XX



■ Target ■ Actual

Kendala PA

Kurangnya awareness dari para user untuk melakukan penilaian PB dan PA.

DAFTAR PERSONIL YANG SUDAH MEMILIKI SERTIFIKASI ASSESSOR PKMK CSMS

No	Nama	Jabatan	Wilayah Kerja
1	Aris D Mario	Safety Officer Field Papua	Field Papua
2	Fachruddin	Analyst Env. Compliance	Zona 14
3	M Husein	Sr. Supervisor Well Service	Field Papua

UTILISASI CSMS ONLINE PADA KONTRAK BARU TAHUN 2025

No	Judul Kontrak	Nama Vendor	Tgl Mulai Kontrak	Nomer RA	Nomer Seleksi	Nomer PSB	Nomer PB	Nomer PA
1	JASA PENGELOLAAN ASPEK KESEHATAN DI ZONA 14 FIELD PAPUA		01 Feb 2025	RA-2021211721				
2	CALL OF ORDER (COO) JASA PEMELIHARAAN DAN PEMASANGAN PIPA SELAMA 3 TAHUN DI PT PERTAMINA EP PAPUA FIELD	ADIKARI WISESA INDONESIA	01 Jan 2025	RA-2021211955	SEL-20212119552			
		JASA KITA BERSAMA			SEL-20212119553			
		LASER JAYA SAKTI			SEL-20212119554			
3	Jasa Pemantauan Lingkungan di PT Pertamina EP Papua Field	AMAS INTERCONSULT	06 Jan 2025	RA-2021212167	SEL-20212121672			
4	Jasa Process Safety Study PT Pertamina EP Papua Field Tahun 2025-2027	DEPRIWANGGA ENGINEERING	01 May 2025	RA-2021212222	SEL-20212122222			
		DINAMIKA TEKNIK PERSADA			SEL-20212122223			
		INTESCO GLOBAL INTERNUSA			SEL-20212122224			
5	Jasa Pengamanan Pemboran Pengembangan Pertamina EP Zona 14 Field Papua		01 Jul 2025	RA-2021212224				
6	Jasa Pekerjaan Studi GGR di Fungsi SSDP PT Pertamina EP Zona 14		01 Apr 2025	RA-2021212255				
7	JASA PENGELOLAAN LIMBAH CAIR KEGIATAN PEMBORAN SUMUR PENGEMBANGAN DI PT PERTAMINA EP PAPUA FIELD		01 Apr 2025	RA-2021212256				
8	Penyediaan Jasa Pekerjaan Studi GGR di Fungsi SSDP PT Pertamina EP Zona 14		01 Apr 2025	RA-2021212264				
9	JASA PENGELOLAAN LIMBAH CAIR KEGIATAN PEMBORAN SUMUR PENGEMBANGAN		01 Apr 2025	RA-2021212327				
10	JASA PENGELOLAAN LIMBAH CAIR KEGIATAN PEMBORAN SUMUR PENGEMBANGAN DI PT PERTAMINA EP PAPUA FIELD	CORRO SHIELD INDONESIA	01 Apr 2025	RA-2021212328	SEL-20212123282			
11	jasa inspeksi fire suppression unit di area klamono PLTMG dan WIP		10 Mar 2025	RA-2021212342				
12	JASA ANALISA PENGUJIAN MINYAK DAN AIR FORMASI SECARA CALL OFF ORDER DI PAPUA FIELD		01 Jun 2025	RA-2021212397				

UTILISASI CSMS ONLINE PADA KONTRAK BARU TAHUN 2025

No	Judul Kontrak	Nama Vendor	Tgl Mulai Kontrak	Nomer RA	Nomer Seleksi	Nomer PSB	Nomer PB	Nomer PA
13	Penyediaan Jasa Pekerjaan Studi GGR di Fungsi SSDP PT Pertamina EP Zona 14	• ANDALAS CEMERLANG • BALAI BESAR PENGUJIAN MINYAK DAN GA • ENTERIND BUMI MANDIRI • MANGGUL JAYA SAKTI	01 Apr 2025	RA-2021212449	• SEL-20212124622 • SEL-20212122642 • SEL-20212122643 • SEL-20212122644			
14	Penyediaan Jasa Pekerjaan Studi GGR di Fungsi SSDP PT Pertamina EP Zona 14		01 Apr 2025	RA-2021212462				
15	Jasa Sewa Alat Angkat Dan Angkut Di Lingkungan Wilayah Kerja PT. Pertamina Ep Zona 14 Field Papua Selama 36 (Tiga Puluh Enam) Bulan	INTRACODHARMA EKATAMA	01 Jul 2025	RA-2021212469	SEL-20212124692			
16	Penyediaan Jasa Analisis Core dan PVT PT Pertamina EP Cepu Zona 14		01 Aug 2025	RA-2021212509				
17	Pekerjaan Sipil, Fasilitas Produksi dan Fasilitas Umum di PT. Pertamina EP Regional 4 Zona 14 Papua Field	BORNEO MITRA SINERGI	20 Mar 2025	RA-2021212534	SEL-20212125342			
		INTRACODHARMA EKATAMA						
		LASER JAYA SAKTI			SEL-20212125347			
		MENARA SUKSES ABADI			SEL-20212125346			
18	COO Pekerjaan, Perbaikan, Pembangunan Modifikasi Surface Facility dan Aksesoris Lainnya di Papua Field	BORNEO MITRA SINERGI	04 Aug 2025	RA-2021212567	SEL-20212125672			
		INTRACODHARMA EKATAMA			SEL-20212125673			
		LASER JAYA SAKTI			SEL-20212125674			
19	Jasa Perawatan Penunjang Operasi Sipil Secara Call Off Order (COO) di PT Pertamina EP Papua Field		04 Aug 2025	RA-2021212637				
20	Jasa Pemeliharaan dan Perawatan Rutin Rig Hoist Beserta Kelengkapannya PT Pertamina EP Zona 14 Papua Field		01 Aug 2025	RA-2021212739				

UTILISASI CSMS ONLINE PADA KONTRAK BARU TAHUN 2025

No	Judul Kontrak	Nama Vendor	Tgl Mulai Kontrak	Nomer RA	Nomer Seleksi	Nomer PSB	Nomer PB	Nomer PA
21	Jasa Support Kegiatan Peringatan Hari Mangrove Sedunia Pertamina EP Cepu Zona 14 Tahun 2025		16 Jul 2025	RA-2021212980				
22	PENYEDIAAN JASA SEWA ALAT ANGKAT DAN ANGKUT DI LINGKUNGAN WILAYAH KERJA PT. PERTAMINA EP FIELD PAPUA		01 Aug 2025	RA-2021213034				
23	Jasa Support Pekerjaan Stimulasi		10 Jul 2025	RA-2021213008				
24	Pekerjaan Sipil, Fasilitas Produksi dan Fasilitas Umum di PT. Pertamina EP Regional 4 Zona 14 Papua Field		20 Mar 2025	RA-2021212529				
25	Penyediaan Jasa Pekerjaan Studi GGR di Fungsi SSDP PT Pertamina EP Zona 14		01 Apr 2025	RA-2021212448				
26	Penyediaan Jasa Analisis Core dan PVT PT Pertamina EP Cepu Zona 14		01 Aug 2025	RA-2021212508				

Timeline Implementasi One SIKA SHU di Zona 14 Field Papua

No	Kegiatan	Plan vs Actual	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des	2026
1	Identifikasi Fasilitator ONE SIKA	Plan		W3						
		Actual		W3						
2	Identifikasi Area/Kegiatan Kerja yang diprioritaskan untuk implementasi	Plan		W3						
		Actual		W3						
3	Identifikasi organisasi SIKA di masing-masing fasilitas produksi & penunjang	Plan		W4						
		Actual		W4						
4	Penyusunan Strategi Implementasi SIKA (SPRIN, Jobdesk, Matrix dan lampiran lainnya)	Plan			W3					
		Actual								
5	Training fasilitator SIKA (ToT ONE SIKA)	Plan		W4	W2					
		Actual		W4						
6	Training SIKA for Tim Operation Field Papua (SC, AA, PA, PTWC, AGT, RAF, IA)	Plan			W1-W4					
		Actual								
7	Training SIKA for Tim Pengeboran Field Papua (SC, AA, PA, PTWC, AGT, RAF, IA)	Plan				W1-W4				
		Actual								
8	Implementasi One SIKA di Operational Field Papua	Plan				W1		W3	W4	
		Actual								
9	Implementasi One SIKA di Pengeboran Field Papua	Plan					W2			
		Actual								
10	Evaluasi dan feedback implementasi ONE SIKA	Plan								W4 Jan
		Actual								

Identifikasi Area/Kegiatan Kerja untuk Rencana Implementasi One SIKa SHU di Entitas

No	Kegiatan	Plan vs Actual	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des	2026
1	Klamono (Kegiatan Perbaikan T-12)	Plan				W1				
		Actual								
2	Salawati (Kegiatan pemboran kedua di Salawati)	Plan					W2			
		Actual								
3	Selelinda (Kegiatan Water Pond/Limbah B3)	Plan						W3		
		Actual								
4	Well Services (Rig KSF-02 & Rig KSF-03)	Plan							W4	
		Actual								

***Notes:**

- Bulan Agustus fokus pada persiapan penerapan ONE SIKa, diantaranya: ToT untuk tim operasi field Papua, ToT untuk tim pemboran development Salawati
- Ask For Help: penugasan tambahan HSSE Coordinator di Field Papua untuk penerapan ONE SIKa sebagai PTWC mulai Bulan Agustus 2025

Ketersediaan Fasilitator

NO	ENTITAS	JUMLAH FASILITATOR
1	Zona 14	5 Orang

DOKUMENTASI KEGIATAN/PROGRAM ONE SIKa

Go Live Implementasi ONE SIKa pada Forum Komunikasi HSSE di Sorong,
15 Juli 2025



Pelatihan ToT Fasilitator ONE SIKa



JANUARI-MARET 2025

Q1

Plan Kegiatan SWP/CLSR:

- Penyusunan Program SATGAS PEKAN

Realisasi Kegiatan SWP/CLSR:

- Penerbitan SPRINT SATGAS PEKAN pada tanggal 21 April 2025

APRIL-JUNI 2025

Q2

Plan Kegiatan SWP/CLSR:

- Implementasi SATGAS PEKAN

Realisasi Kegiatan SWP/CLSR:

- SATGAS PEKAN telah dilaksanakan sebanyak 3x

JULI-SEPTEMBER 2025

Q3

Plan Kegiatan SWP/CLSR:

- Pengadaan kontrak renovasi Demoroom

Realisasi Kegiatan SWP/CLSR:

OKTOBER-DESEMBER 2025

Q4

Plan Kegiatan SWP/CLSR:

- Renovasi Demoroom

Realisasi Kegiatan SWP/CLSR:

DOKUMENTASI KEGIATAN/PROGRAM SWP/CLSR

Observasi Tim SATGAS PEKAN



Lembar Kerja Patroli Lapangan Tim SATGAS PEKAN



Lembar Kerja Patroli Lapangan Tim SATGAS HSSE
PT Pertamina EP Cepu, Zona 14 - Papua Field



Tanggal : _____
Lokasi : _____
Observe : _____

Observe	Observer
---------	----------

A	Penyampaian 9 aspek HSSE (Tik topik yg disampaikan ; dapat seluruhnya atau dipilih menyesuaikan kondisi lapangan)	Tingkat Pemahaman Observe		
		Kurang	Cukup	Baik
1	Visi Misi & Kebijakan ()			
2	Kesiapan untuk bekerja / Fit To task ()			
3	HSSE Golden Rules (Patuh, Intervensi Peduli) ()			
4	SIKA JSA ()			
5	10 Elemen CLSR (Corporate Live Saving Rules) ()			
6	9 Prilaku Wajib ()			
7	Penghargaan & Sanksi / Reward & Punishment ()			
8	Belajar dari kejadian / Learning Form Event & SSD ()			
9	Lain-lain ()			
B	Temuan Positif / Positive Finding (Safe Act / Condition)	Kesesuaian Terhadap CLSR		Rekomendasi
1				

C	Temuan Tindakan Yang Tidak Aman / Unsafe Action	Ketidaksesuaian Terhadap CLSR	Rekomendasi
1			
D	Temuan Kondisi Yang Tidak Aman / Unsafe Condition	Ketidaksesuaian terhadap CLSR	Rekomendasi
1			
E	Diperlukan Penghentian Pekerjaan Sementara / Stop Work Authority (SWA) ?		
	☐ Tidak ☐ Ya (uraikan)		

Penjelasan :

- Form lembar kerja ini merupakan tools yang dipergunakan oleh setiap anggota & ketua tim ketika melakukan kegiatan patrol lapangan
- Temuan-temuan baik yang bersifat positif maupun negatif dituliskan ke dalam lembar kerja dan ditandatangani bersama oleh observer maupun observe
- Isian pada lembar kerja dapat di replikasikan / diintegrasikan / di input ke dalam laporan PEKA Online, PAPEDA & PACE-MACE dan diikuti dalam penilaian PEKA Award

JANUARI-MARET 2025

APRIL-JUNI 2025

JULI-SEPTEMBER 2025

OKTOBER-DESEMBER 2025

Q1

Q2

Q3

Q4

Realisasi Pengembangan/Aktifitas vs Plan:

- Penjajakan dengan potential vendor untuk implementasi Safety AI di Zona 14 yang dapat berupa:
 - Vapour detection
 - Injured person detection & notification
 - Safe zone position alert
 - Fire alert
 - Smoke alert
 - Falls-trip incident notif
 - PPE alert
 - Work at height alert
 - Confined space alert

Realisasi Lokasi: Papua Field

Target Progress YTD Maret 25: 10%
Actual Progress YTD Maret 25: 10%

Output/Delivery:

- Proposal Implementasi Safety AI

Realisasi Pengembangan/Aktifitas vs Plan:

- Diskusi dengan potential vendor perihal proposal Safety AI
- Proses kontrak tertunda karena potential vendor belum memiliki CIVD SKK Migas

Realisasi Lokasi: Papua Field

Target Progress YTD Juni 25: 20%
Actual Progress YTD Juni 25: 20%

Output/Delivery:

- Potential vendor sudah memberikan penawaran awal untuk implelementasi Safety AI di Zona 14
- Proses pengajuan CIVD oleh potential vendor ke SKK Migas

Realisasi Pengembangan/Aktifitas vs Plan:

- Proses pengadaan

Realisasi Lokasi:

Target Progress YTD Sept 25: 50%
Actual Progress YTD Sept 25: 50%

Output/Delivery:

Realisasi Pengembangan/Aktifitas vs Plan:

- Implementasi Safety AI

Realisasi Lokasi:

Target Progress YTD Des 25: 100%
Actual Progress YTD Des 25: 100%

Output/Delivery:

NAMA PROGRAM:

1. MWT
2. SATGAS PEKAN
3. FORKOM & Coaching Clinic

DESKRIPSI PROGRAM:

1. **MWT:** Kunjungan dari Management baik dari Field, Zona, Regional, SHU maupun Persero
2. **SATGAS PEKAN:** program observasi yang dilakukan oleh Management Field
3. **FORKOM & Coaching Clinic:** Forum komunikasi dengan para vendor yang bekerja di lingkungan Zona 14 Papua Field, dan coaching clinic CSMS untuk para vendor tersebut.

**SAFETY
CULTURE**

DOKUMENTASI KEGIATAN/PROGRAM SAFETY CULTURE

MWT



SATGAS PEKAN



FORKOM & Coaching Clinic CSMS



NAMA PROGRAM:

1. Program Observation Reward & Consequences

DESKRIPSI PROGRAM:

Program Observation Reward & Consequences:

Merupakan program penghargaan dan konsekuensi yang diimplementasikan di Zona 14 untuk meningkatkan pelaporan terhadap Unsafe Act & Unsafe Condition. Program ini merupakan stimulasi untuk meningkatkan utilisasi dari PACE-MACE, PEKA & PAPEDA. Hasil diumumkan setiap triwulan (dimulai dari triwulan 3 2025)
Surat Keputusan GM telah diterbitkan pada Juni 2025



DOKUMENTASI KEGIATAN/PROGRAM

Program Observation Reward & Consequences



SURAT KEPUTUSAN
No. Kpts-001/PPC/90000/2025-S0

TENTANG
PENGHARGAAN DAN KONSEKUENSI ATAS PELAPORAN OBSERVASI
SAFE / UNSAFE ACTION DAN SAFE / UNSAFE CONDITION
DILINGKUNGAN ZONA 14 – PAPUA FIELD

GENERAL MANAGER ZONA 14

Menimbang : a. Fax Direktur Utama Sub Holding Upstream No. 094/PHE00000/2025-S0 tanggal 21 April 2025 perihal Instruksi Cepat atas 2 (dua) Insiden Fatal di Sub Holding Upstream

b. Dalam rangka menekan terjadinya suatu tindakan tidak aman / unsafe act dan atau kondisi tidak aman / unsafe condition yang dapat memicu terjadinya insiden aspek HSSE dilingkungan Zona 14 – Papua Field

c. Dalam rangka meningkatkan kinerja HSSE Zona 14 – Papua Field melalui implementasi budaya Patuh, Intervensi Peduli dalam setiap tahapan kerja dilingkungan Zona 14 – Field Papua

d. Dalam rangka meningkatkan motivasi pekerja/mitra kerja dalam pembuatan laporan observasi aspek HSSE dilingkungan Zona 14 - Field Papua

Mengingat : a. Undang-undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja

b. Kebijakan Kebijakan Pertamina Persero tentang Keselamatan Kesehatan Kerja dan Lindung Lingkungan (K3LL)

c. Kebijakan Health, Safety, Security dan Environment (HSSE) PT Pertamina Hulu Energi Subholding Upstream.

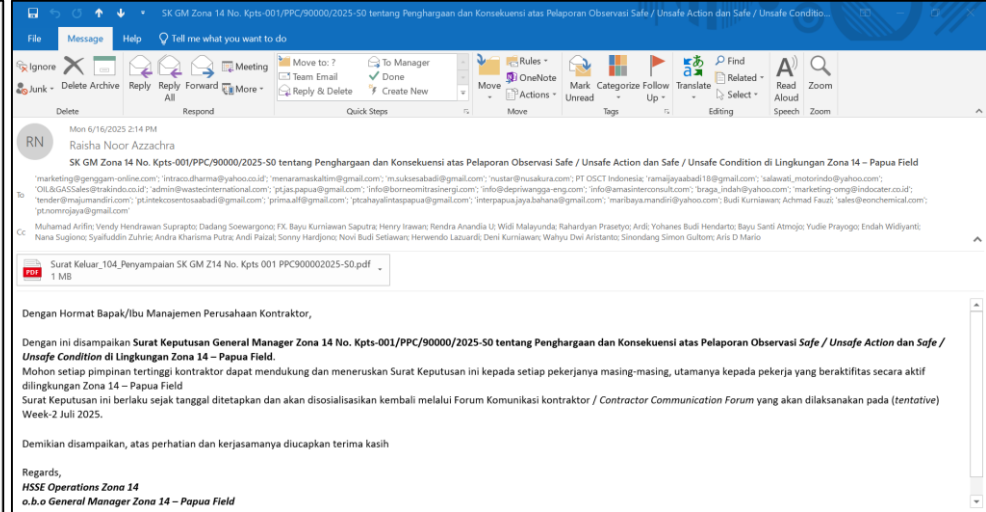
d. Kebijakan Health, Safety, Security dan Environment (HSSE) PT Pertamina EP Cepu Regional 4-Indonesia Timur

MEMUTUSKAN

A. Kewajiban Melakukan Observasi Safe/Unsafe Action dan Safe/Unsafe Condition:

Bahwa seluruh pekerja, mitra kerja dan kontraktor yang terlibat dalam setiap aktifitas pekerjaan dilingkungan Zona 14 – Papua Field dituntutkan / diwajibkan untuk dapat melakukan pelaporan observasi Safe/Unsafe Action dan Safe/Unsafe Condition dengan menggunakan plat form yang tersedia sesuai ketentuan sebagai berikut:

1. **Pekerja (PWTT / PWIT):**
 - 1.1. Pelaporan observasi dilakukan pada fitur **PEKA Online**, melalui link: https://portal.phe.pertamina.com/PHE_PEKA/pages/login
 - 1.2. Jumlah pelaporan minimal 1 (satu) kali / orang / bulan
2. **Mitra Kerja dan kontraktor:**
 - 2.1. Pelaporan observasi dilakukan pada fitur **PAPEDA (Papua PEKA Database)**, melalui link: <https://bit.ly/peka-papeda>
 - 2.2. Jumlah observasi minimal 1 (satu) kali / orang / bulan



Dengan Hormat Bapak/Ibu Manajemen Perusahaan Kontraktor,

Dengan ini disampaikan Surat Keputusan General Manager Zona 14 No. Kpts-001/PPC/90000/2025-S0 tentang Penghargaan dan Konsekuensi atas Pelaporan Observasi Safe / Unsafe Action dan Safe / Unsafe Condition di Lingkungan Zona 14 – Papua Field.

Mohon setiap pimpinan tertinggi kontraktor dapat mendukung dan meneruskan Surat Keputusan ini kepada setiap pekerja/masukannya masing-masing, utamanya kepada pekerja yang beraktifitas secara aktif dilingkungan Zona 14 – Papua Field

Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan akan disosialisasikan kembali melalui Forum Komunikasi kontraktor / Contractor Communication Forum yang akan dilaksanakan pada (tentative) Week-2 Juli 2025.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih

Regards,
HSSE Operations Zona 14
a.b.o General Manager Zona 14 – Papua Field

NO	NAMA	KATEK/WAKATEK	ZONA/WK	SUDAH ADA/BELUM ADA PENETAPAN DARI MIGAS	SERTIFIKAT PENGAWAS UTAMA K3 MIGAS	MASA BERLAKU SERTIFIKAT	KETERANGAN	No SK Penunjukkan
1	Dadang Soewargono	Katek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Sudah	9-Aug-28	no sertifikat: 061003257500012832024	198.K/MG.06.08/KT-E/DMT/2024
2	FX. Bayu Kurniawan Saputra	Wakatek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Sudah	27-Feb-29	no sertifikat: 061003257500023522025	
3	Ardi	Wakatek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Sudah		BA Sidang Yudisium tgl 9 Oktober 2023, Pengajuan perubahan jabatan	
4	Deni Kurniawan	Wakatek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Sudah	12-Oct-27		402.K/MG.06.08/WKT-E/DMT/2023
5	Herwendo Lazuardi	Wakatek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Sudah	24-May-27		072.K/MG.06.08/WKT-E/DMT/2022
6	Wahyu Dwi Aristanto	Wakatek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Belum	-		401.K/MG.06.08/WKT-E/DMT/2023
7	Sinondang Simon Gultom	Wakatek	Zona 14 WK Papua	Sudah	Belum	-	Pengajuan perubahan jabatan	
8	Sugar Panata Jabes Sianturi	Wakatek	KSO Petroenergy Utama Wiriagar	Sudah	Belum	-		406.K/MG.06.08/WKT-E/DMT/2023
9	Djoko Witjaksono	Wakatek	KSO Petro Papua Mogoi Wasian	Sudah	Belum	-		407.K/MG.06.08/WKT-E/DMT/2023

Mohon untuk mengupdate data KATEK WAKATEK pada link berikut : https://ptptmn-my.sharepoint.com/:x:/g/personal/hana_diana_pertamina_com/EeP4EhoLgNdAq7nwEJX7ia4BmsZS7qGHCfv1x-ebMZByxw?e=gdVEMT

[Daftar KATEK dan Wakatek Regional 4 Mei 2025 R1.xlsx](#)

Terima Kasih

